



Analyse Abfallwirtschaft 2022

mit standardisiertem «Abfall-Cockpit»

Management Summary für die Gemeinde Muster
Oktober 2022

Inhaltsverzeichnis

1. Ausgangslage und Zielsetzung
2. Resultate finanzielle, mengen- und leistungsbezogene Kennzahlen, Benchmark
3. Resultate Analyse Abfallwirtschaft, inklusive empfohlene Massnahmen



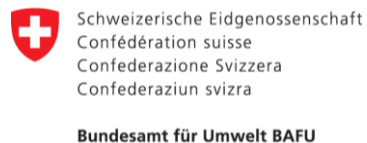
1. Ausgangslage und Zielsetzung

Oft fehlt den Gemeinden das Gesamtbild über Aufgaben, Zuständigkeiten und relevante Kennzahlen sowie vollständige Grundlagen im Abfallbereich. Das entwickelte **Abfall-Cockpit** unterstützt die Gemeinden bei diesen Herausforderungen. Sie erhalten einen Überblick über den Zustand, die Aktualität und Konformität ihrer Abfallwirtschaft.

Das Abfall-Cockpit:

- dient als Arbeitswerkzeug mit breiter Akzeptanz, intuitiver Gliederung und niederschwelligem Nutzen.
- bildet die Grundlage zur individuellen Standortbestimmung und Massnahmenplanung.
- ermöglicht den Vergleich mit anderen Gemeinden.

Mit Unterstützung von:



Schweizerischer Verband
Kommunale Infrastruktur | SVKI
Association suisse
Infrastructures communales | ASIC
Associazione svizzera
Infrastrutture comunali | ASIC



Kanton Bern
Canton de Berne



Kanton Zürich
Baudirektion
Amt für Abfall, Wasser,
Energie und Luft



KEWU
natürlich verwerten

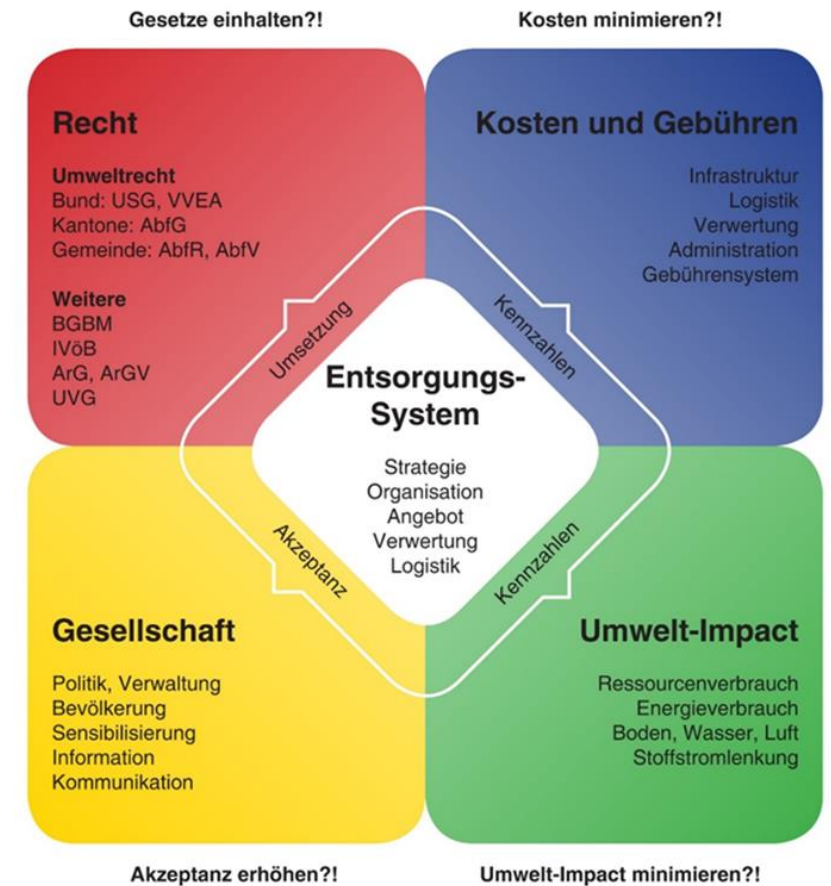
+ 16 Pilotgemeinden

2. Resultate finanzielle und leistungsbezogene Kennzahlen, Benchmark

Übergeordnete Ziele des Systems Abfallwirtschaft mit vier Kernbereichen (Recht, Kosten und Gebühren, Gesellschaft und Umwelt)

Die Analyse der Abfallwirtschaft mittels Kennzahlen beinhaltet die Ermittlung und den Vergleich von:

- finanziellen Kennzahlen (CHF/t, CHF/Einwohnergleichwert (EWG))
- mengenbezogenen Kennzahlen (kg/Einwohnergleichwert (EWG))
- leistungsbezogenen Kennzahlen (Angebot, Kostendeckung, Sammelquote)



5

55

5

5

5

- 5

6

66

6

6

6

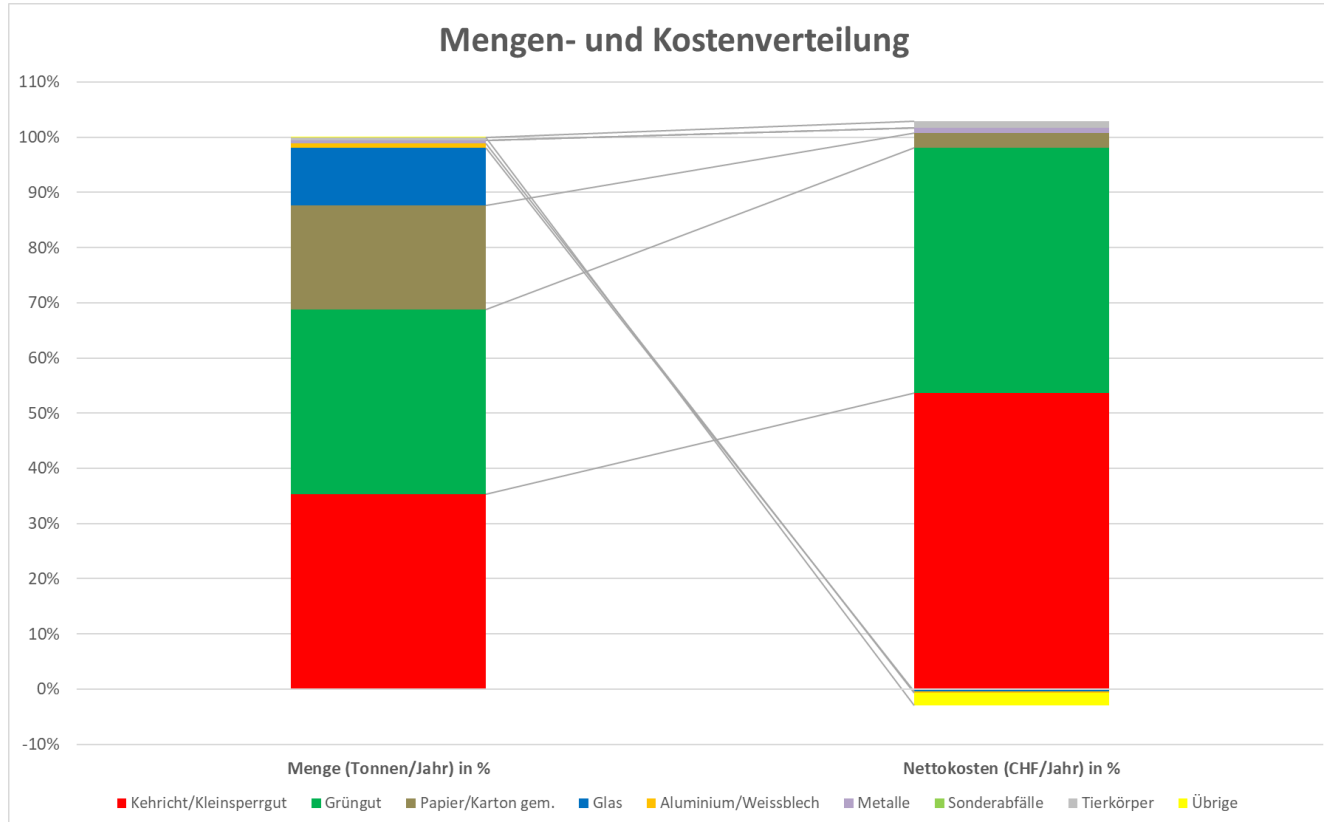
- 6

Resultate aus den leistungsbezogenen Kennzahlen

- **Gutes Angebot an der Hauptsammelstelle**, alle Fraktionen abgedeckt, gute Öffnungszeiten im Vergleich zu anderen Hauptsammelstellen in den Vergleichsgemeinden.
- **Frequenz Kehricht-Abfuhr** 2x/Woche doppelt so hoch wie der Median der Vergleichsgemeinden (1x/Woche)
- **Allgemein gutes Sammel-Angebot und Sammelstellendicht im Medianbereich** (rund 2'480 EWG/SST, Median 2'400 EWG/SST)
- Hohe **Frequenz Metallabfuhr** (5x/Jahr, Median 2x/Jahr) und **Abfuhr Papier/Karton gemischt** (28x/Jahr, Median 8x/Jahr)
- **Tiefere Einnahmen über Sackgebühr** (CHF 43.-/EWG) im Vergleich zum Median von CHF 48.-/EWG und **höhere Grundgebühr** (CHF 57.-/EWG) im Vergleich zum Median von CHF 41.-/EWG (Abweichung -11% und 42%)
- **Kostendeckungsgrad** entspricht mit 106% ca. dem Median (104%), jedoch damit faktisch zu hohe Kostendeckung

Übersicht Mengen-Kosten-Verteilung

Welche Fraktion verursacht welche Kosten bei welchem Mengenanteil?



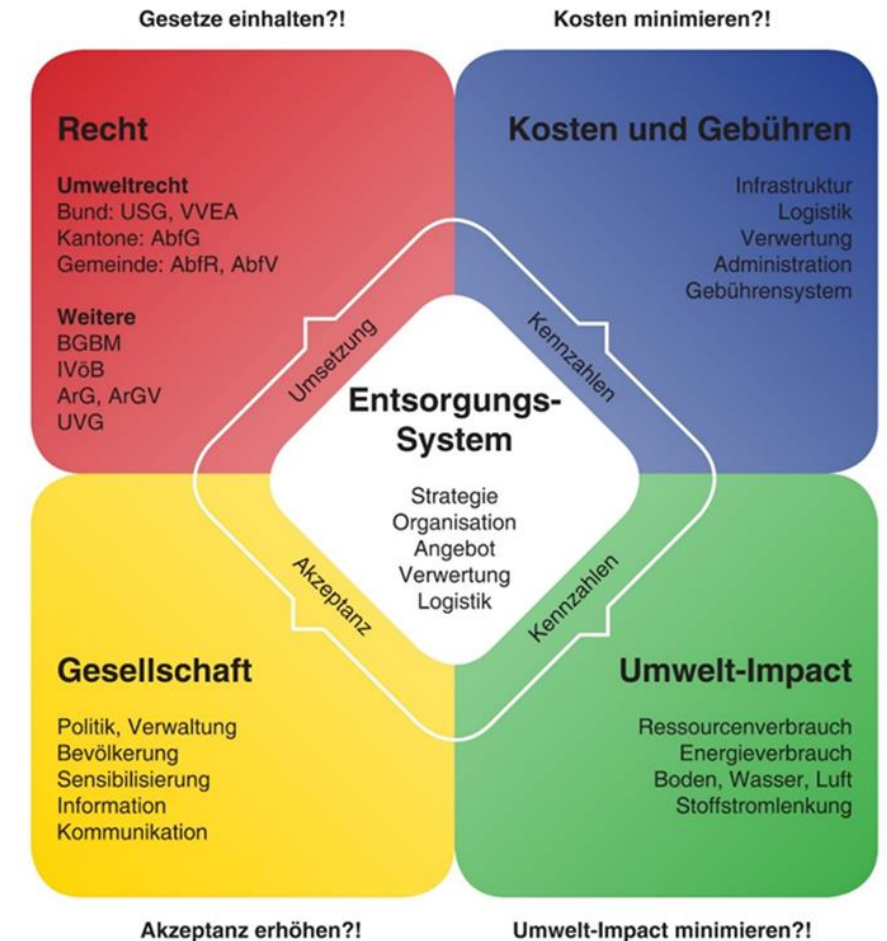
- Kehricht und Grüngut machen den grössten Mengen- und Kostenanteil aus (rund 68% der gesamten Abfallmenge generiert rund 98% der Kosten)
- Die separate Sammlung und Verwertung von Wertstoffen bringen immer ökologische und ökonomische Vorteile (rund 32% der Mengen (ohne Grüngut) generieren nur rund 2% der Kosten)
- Glas, Alu/Weissblech und die übrigen Abfälle generieren Nettoerlöse

3. Resultate Analyse Abfallwirtschaft Gemeinde





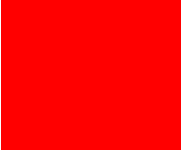

Muster

Analyse der Abfallwirtschaft mittels Ampelsystem gegliedert nach:

- **Zahlen und Fakten:** Kurzzusammenfassung
- **Gesetzeskonformität:** Aktualität des Abfallreglements und der Abfallverordnung
- **Infrastruktur:** Sammelstellen
- **Verträge:** Aktualität und Vollständigkeit



Zahlen und Fakten – ein Überblick

	Gemeinde 	Status	Median	Handlungsempfehlung
Gesamtkosten Kehricht (inkl. Kleinsperrgut)	282 Fr./t		270 Fr./t	Hohe Gesamtkosten, durch hohe Logistikkosten pro Tonne → Neuausschreibung Kehricht-Logistik
Sammelquote	64.7%		Gute Separatsammlung, höher als der Median	
Kostendeckungsgrad	106%		Kostendeckungsgrad im Medianbereich, aber faktisch zu hoch	
Verursacheranteil an Gebühren in %	42.7%		Verursacheranteil < 50%, nicht VVEA konform	Gebührenüberprüfung, Einführung Grünegebühr prüfen
Anzahl dezentrale Sammelstellen (Glas, Alu/Weissblech)	5		Entspricht mit rund 2500 EW/Sammelstelle ca. dem Median	

Gesetzeskonformität

Wie gesetzeskonform ist unsere Abfallwirtschaft?

	Status	Kommentar	Handlungsempfehlung
Abfallreglement und Abfallverordnung aktuell?		Abfallreglement und –Gebührentarif zum Abfallreglement 2019 resp. 2020 überarbeitet	Bei Anpassung Gebührenmodell überarbeiten
Finanzierung verursachergerecht?		Tiefer Verursacheranteil (<50%)	Überprüfung Gebührenmodell, Einführung Grüng Gebühr prüfen, Grundgebühr ohne Abstufung
Sämtliche Aufwände über Spezialfinanzierung abgedeckt?		Sämtliche Aufwände über die Spezialfinanzierung abgedeckt	
Kontostand «angemessen»?		Kontostand 2021 rund CHF 245'000.-	Zielwert CHF 432'000.- (Kostendeckung vom 106% im 2021 beibehalten)
Verträge aktuell?		Kehricht-Logistikvertrag von 1960, Separatsammlung über XXXXXXXXXX aktuell ab 2023	Neuausschreibung Kehricht-Logistik

Infrastruktur, Sammelstellenkonzept, Prozesse

Wie steht unsere Gemeinde da?

	Status	Kommentar	Handlungsempfehlung
Dezentrale Sammelstellen-Infrastruktur	Grün	modern, in gutem Zustand jeweils 2 Grünglas-Container	
Container-Systeme		UFC und OFC Kinshofer	
Anzahl Transporteure		Kehricht Logistik, Grüngut, Papier/Karton, Metalle durch xy, Separatsammlungen über xyz	
Hauptsammelstelle	Rot	Hauptsammelstelle abc Entsorgungshof, heute keine Konzession	Konzession an xyz vergeben
Sammelfrequenzen		Hohe Sammelfrequenzen beim Kehricht (2x wöchentlich) und beim Papier/Karton gemischt (2x monatlich)	Reduktion bei Neuausschreibung Kehricht- Logistik (z.B. 1x wöchentlich) und beim Papier/Karton gemischt (z.B. 1x monatlich)

Übersicht Verträge

Vertrag	Status	Vertragsabschluss	Bemerkungen
xxx, Logistik Kehricht, Grüngut, Papier, Metalle		30.12.1960	Submission zwingend
xxx Verwertung Kehricht, Grüngut		20.02.1991	Submission prüfen
xxx Logistik Separatsammlungen		09.07.2018 / 01.01.2023	
xxx, Logistik und Verwertung Textilien		27.02.2017	Kündigung, drei Monate auf Monatsende
xxx, Logistik Textilien UFC		27.03.2018	Kündigung erstmals 28.02.2028, drei Monate auf Jahresende
xxx, Logistik Sonderabfälle		?	Vertragsdauer nicht angegeben

- Verträge xxx Separatsammlungen und xxx aktuell
- Verträge Logistik Hauskehricht, Grüngut, Papier/Karton und Metalle und Verwertung Grüngut nicht mehr aktuell → Submissionen erforderlich
- Vertragsdauer Logistik Sonderabfälle nicht aufgeführt

Massnahmenkatalog inkl. Terminplanung

5. Massnahmen / -umsetzung kommunale Abfallbewirtschaftung

Organisation, Administration, Verwaltung		GA	GGR	GR	BA	WH	FIN	PRÄ	Ex	Massnahmen (Begründung)
	Strategische und operative Organisationsstruktur									
2	Abfallkonzept			1	2	3				Inizierung [REDACTED] Sack prüfen
	Rechtliche Grundlagen									
3	Abfallreglement		1		2	3	3			Einführung Grünggebühr, Grundgebühr nicht mehr gestuft, einheitlich --> Anpassung Reglement
4	Abfallverordnung / Gebührenordnung			1	2	3	3			Einführung Grünggebühr, Grundgebühr nicht mehr gestuft, einheitlich --> Anpassung Reglement
	Gebühren, Finanz- und Rechnungswesen									
21	Haushaltungen - Grundgebühren; Festlegung aktuelle Gebühren			1	2		2			Grundgebühr nicht mehr gestuft, einheitlich
23	Haushaltungen - Sack- Sperrgutgebühren; Festlegen aktueller Gebühren									Inizierung [REDACTED] Sack prüfen
25	Haushaltungen - Grünggebühren Festlegung aktueller Gebühren			1	2		2			Einführung Grünggebühr
	Logistik									
	Sammlung und Transport brennbare Abfälle									
29	Ausschreibung, Vertrag mit Trsp.-unternehmen, Controlling				1					Submission Kehricht-Logistik
30	Festlegung, Vorschriften Bereitstellung, Routenplanung					1			2	Reduktion Hol-Abfuhr-Frequenz auf 1x pro Woche
	Sammlung und Transport Papier (oder gemischt)									
36	Festlegung, Vorschriften Bereitstellung, Routenplanung					1			2	Abfuhr 1x pro Monat
	Sammlung und Transport Metall									
41	Ausschreibung, Vertrag mit Trsp.-unternehmen, Controlling				1					Hol-Abfuhr auf 2x pro a reduzieren
	Entsorgungshof									
62	Betrieb Entsorgungshof Privat (Ausschreibung, Vertrag/Konzession)			1					3	Konzession mit [REDACTED]

[illegible]

Top 7 Massnahmen



Massnahme 1: Submission Logistik Kehricht, Papier/Karton, Grüngut, Metalle durchführen



Massnahme 2: Submission Verwertung Grüngut prüfen



Massnahme 3: Reduktion der Abzufrequenzen Papier/Karton gemischt und Kehricht prüfen



Massnahme 4: Gebührenmodell anpassen, Einführung Grünegebühr prüfen, Grundgebühr nicht gestuft



Massnahme 5: Überarbeitung Abfallreglement und Gebührentarif zum Abfallreglement bei Änderung des Gebührenmodells



Massnahme 6: Reduktion der Anzahl Metall-Holsammlungen von 5 auf z.B. 2x/Jahr



Massnahme 7: Konzession für Entsorgungshof xyz ausstellen



Massnahme: Standard-Kontenplan aus dem Abfall-Cockpit neu in die Abfallrechnung übernehmen → Periodische Überprüfung der Kennzahlen

Herzlichen Dank für Ihre Teilnahme am Pilotprojekt Abfall-Cockpit!



**Für Fragen und Inputs
melden Sie sich gerne bei uns!**

Rytec AG

Alte Bahnhofstr. 5
3110 Münsingen

Sarah Christ
sarah.christ@rytec.ch

Kommunal Partner AG

Lindachstrasse 15
3038 Kirchlindach

Stephan Textor
Demian Seiler
info@kommunalpartner.ch

17

[Home](#) [Daten erfassen](#) > [Auswertungen](#) > [Dokumentationslage](#)

- Mit einer **zentralen und kompakten Bewirtschaftung und Abgabe** von sämtlichen abfallrelevanten Themen der **Abfallwirtschaft** wird **Übersicht, Ordnung und Aktualität** geschaffen.
- Mit dem **Benchmark** von abfallwirtschaftlichen Kennzahlen werden die Daten **validiert**.
- **Trends** im Verlauf der Zeit können **abgeleitet und Missnahmen** überprüft werden.
- Mit einem **integrierten Abfallkonzept** können **Ziele, Grundzüge, Angebot, Zuständigkeiten und Missnahmen** einfach und **übersichtlich festgelegt** werden.
- Alles wird in einem **standardisierten, einfachen Jahresbericht** dokumentiert.

Das Abfall-Cockpit trägt damit zur **Förderung einer rechtskonformen, ökonomisch und ökologisch orientierten Abfallwirtschaft** bei.



Demozugang Abfall-Cockpit

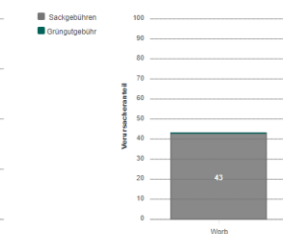
- ✓ Anleitung
- ✓ Rechtliche Grundlagen
- ✓ Reglemente, Gebühren, Merkblätter, Protokolle
- ✓ Verträge, Konzessionen
- ✓ Abfall- und Wertstoffmengen
- ✓ Abfallrechnung
- ✓ Sammelstellen-Inventar
- ✓ Kennzahlen, Benchmark
- ✓ Abfallkonzept
- ✓ Jahresbericht

Alle [▼](#) **Einträge anzeigen**

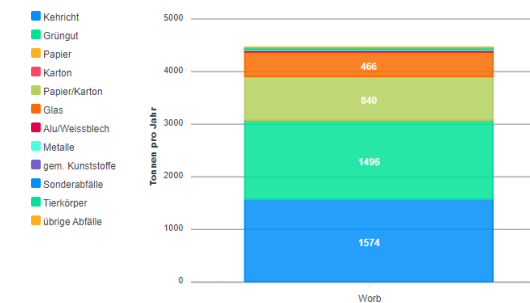
[illegible]

 Drucker

Verursacheranteil muss grösser 50 % sein



Mengen t pro Jahr



Stephan Textor
Demian Seiler
info@kommunalpartner.ch